



# KEUSOTE

Keski-Uudenmaan hyvinvointialue

Esitys

## **Yhteenveto Keusoten erillisselvityksissä esitetyistä muutoksista koskien Kiljavan Kuntoutuskeskusta, Hyvinkään sote-keskusta ja Jokelan sote-yksikköä**

Aluehallitus 26.3.2024

**KEUSOTE.FI**



# Kuntoutuskeskus

KEUSOTE.FI

# Erillisselvityksen nostot

- Selvityksen tavoitteet:
  1. Kirkastaa uuden kuntoutuskeskuksen visiota ja todentaa tarvetta uudelle konseptille perustuen eri vaihtoehtoissa saavutettaviin synergia potentiaaleihin
  2. Tuottaa väestöennusteeseen perustuva palveluennuste alueen vaativan lääkinnällisen osastokuntoutuksen ja geriatrisen osastokuntoutuksen osalta.
  3. Laskea nykyisen kuntoutuskeskuksen korvaavan osastotoiminnan tulevaisuuden paikkatarve ja näin validoida kaavaillun uudisrakennuksen laajuutta.
  4. Laskea vaihtoehtojen tilakustannukset
- Dokumentti sisältää sekä laadullisen arvioinnin osion että paikkatarvelaskennan ja taloudellisen jatkotarkastelun. Selvityksen laadinnassa olivat mukana Delfoi Oy ja Inspira Oy .
- Tarkastelukulmana osastokuntoutustoiminnan kolme tilallista vaihtoehtoa: nykyisten Kiljava sairaala OY:n hyödyntäminen ja kaksi rakennusvaihtoehtoa
  - Sijainnin näkökulma
  - Toiminnallinen näkökulma
  - Tukipalveluiden näkökulma
  - Tilojen ja tilakustannusten näkökulma, paikkatarvelaskenta

# Yhteenveto ja johtopäätökset



## **Nykyiset tilat eivät mahdollista Keusoten kuntoutustoiminnan tavoitteiden mukaista toimintaa**

Keusoten alueen vaativa kuntoutus ja geriatrian poliklinikka toimivat tällä hetkellä Kiljavan sairaala Oy:n kiinteistössä Nurmijärvellä. Nykyisissä tiloissa on arvioitu olevan merkittävästi hukkatilaa toiminnan tarpeisiin nähden. Tilojen kiinteistötekniikka on vanhentunutta ja rakennus vaatisi korjauksia, jotta alueen vaativa kuntoutus voi toimia tiloissa tulevaisuuden vision mukaisesti. Nykyiset tilat ohjaavat toimintaa tavoitteita vastaan: potilaita on raskaammassa ja kustannuksiltaan kalliimmassa hoitomuodoissa kuin hoidollisesti olisi tarve.



## **Uusi kuntoutuskeskus terveyspalveluiden läheisyydessä ja Kota-toiminnan yhteydessä tuo merkittävän hyödyn**

Uudet tilat on mahdollista suunnitella vastaamaan modernin kuntoutuksen vaatimuksia ja tarkoituksenmukaista tilamitoitusta tukien koko hyvinvointialueen strategian ja kuntoutustoiminnan vision mukaista toimintaa. Sijainti nykyisten terveyspalveluiden yhteydessä parantaa niin potilaiden kuin henkilökunnan saavutettavuutta mahdollistaen merkittävät kustannussäästöt. Synergiaetua tuovat sekä tukeutuminen alueen olemassa oleviin kuntouttaviin palveluihin että hoidollisten ja logististen tukipalveluiden läheisyys. Keusoten kotiutus- ja arviointiyksikkö (Kota) kuntoutuskeskuksen yhteydessä mahdollistaa niin henkilöstön, tilojen kuin tukipalveluiden yhteisen käytön.



## **Yhteisöllinen asuminen tarvitsee tilat – läheisyys kuntoutuskeskuksen toimintaan on hyödyllinen**

Ikääntyneiden asumispalveluiden painopistettä halutaan muuttaa kohti yhteisöllistä asumista, jolle tarvitaan uutta tilaa. Sijoittaminen lähelle muita ikäihmisten palveluita nähdään hyödyllisenä, joskin hoidollisesta näkökulmasta saatu hyöty on vähäinen. Yhteiskäytön mahdollisuuksia on löydetty mm. terapiatilojen ja tukitilojen käytön osalta.



## **Laajempi uudisrakennushanke on pitkän aikajänteen taloudellisilta vaikutuksiltaan edullisin**

Laajempi uudisrakennushanke on 23 vuoden yhteenlasketuilta kokonaiskustannuksiltaan noin 40 % edullisempi kuin kuntoutustoiminnan jatkuminen nykyisissä tiloissa huomioiden Kota-toiminnan ja yhteisöllisen asumisen uudistilojen hankinnan tarve.



## **Paikkatarvelaskenta validoi kaavailtua osastopaikkamäärää**

Analyysin mukainen vuoden 2030 osastopaikkojen tarve on likimain 65 paikkaa, mikä on hieman suurempi kuin kaavailtu 60 osastopaikkaa. Tavoitteellinen ja tarpeeseen perustuva toiminta onnistunee 60-paikkaisella osastolla, mutta se **vaatii merkittäviä toiminnallisia muutoksia suhteessa nykytilaan**. Tämä tarkoittaa resurssien kohdentamista ns. keveämpiin palvelumuotoihin. Mitoitusvuoden 2030 jälkeen alueen iäkkäämmän väestön osuus kasvaa edelleen. Rakennuksen on palveltava huomattavasti tätä pidempään, mikä edellyttää toiminnan jatkuvan kehittämisen Keusoten kuntoutustoiminnan tavoitteiden mukaisesti.

## Hyvinkään terveysasema

Rakennusvuosi 1983, 3 757 m<sup>2</sup>, Sandelininkatu 1



## Hyvinkään H-sairaalassa Keusoten hallinnoimat tilat

Rakennusvuosi 2018, 7300 m<sup>2</sup>, Sairaalankatu 1



Hyvinkään  
rautatieasema

## Hyvinkään Rentto

Rakennusvuosi 1928. Tiloja on laajennettu vuosina -43, -59, -68 ja -77. Muutettu toimistokäyttöön 2000 luvulla. Xxx m<sup>2</sup>, Suutarinkatu 2



# Hyvinkään sote-keskus

KEUSOTE.FI

# Erillisselvityksen nostot

- Kuvattu tarkemmin nykytila ja tavoitetila
- 4 vaihtoehtoista tarkastelukulmaa: nykyisistä terveysaseman tiloista luovutaan ja toiminta siirtyy Keusoten hallinnassa oleviin tiloihin, nykytilojen saneeraus, nykytoiminnan siirtyminen korvaaviin tiloihin, joissa Keusote ei tällä hetkellä toimi, uudiskohde
- Vaihtoehto 1:ssä on esitetty kaksi operatiivista ratkaisumahdollisuutta
- Vaikutusten arviointi
- Yhteenvedo

# Yhteenveto Hyvinkään terveystalujen kehittämisen vaihtoehtoista osana Hyvinkään sote-keskusta

	Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - HUS:lta lisätilaa	Terveystalujen palvelut siirretään H-sairaalaan - ei ulkopuolista lisätilaa	Palvelu jatkuu peruskorjatuissa tiloissa	Palvelu jatkuu korvaavissa vastaavissa tiloissa keskustassa	Uudiskohde
Toiminnallisuus	Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.	Palvelupiste muuttuu. Kaikki potilasvastaanotot keskitetty yhteen palvelupisteeseen, mikä tukee toimintaa ja mahdollistaa sen päivittäiskehittämistä. Tilojen käyttö maksimaalista ja kustannustehokasta.	Palveluvalikoima ja palvelupiste pysyvät ennallaan. Toimintatavoilla on riski toistaa totuttua eikä ole suurta kimmoketta kehittää toimintaa kustannustehokkaammaksi.	Palvelupiste muuttuu. Muutos edellyttää toimintatapojen uudelleen arviointia ja siten on mahdollisuus saada päivittäistyön ratkaisuihin kustannustehokkuutta.	Mahdollisuus erittäin laajaan palvelujen keskittämiseen ja sen kautta palveluintegraatioon. Hyvät tilaratkaisut tukevat toimintaa ja samalla tilojen käyttö on optimaalista.
Hyvinvointialueen asukkaat	Osa hyvinkäläisistä voi kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä.	Hyvinkäläiset voivat kokea palvelun etäännyvän arkiympäristöstä. HVA:n muilla asukkailla kokemus voi joidenkin palvelujen osalta olla päinvastainen. Palvelujen kokonaissaatavuus paranee asiakasohjauksen selkiytymisen myötä.	Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.	Kokemus palvelun saatavuudesta voi olla voimakas, fyysisten tilojen ollessa keskustassa. Kokonaissaatavuuteen vaikuttaa sähköisten palvelujen toimivuus ja asiakasohjaus.	Palvelujen kokonaissaatavuus paranee niiden keskittämisen myötä. Onnistuneet tilaratkaisut parantavat tilallista asiointikokemusta ja asiointin selkeyttä.
Henkilöstö	Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittymistä ja moniammatillisten toimintatapojen päivittäistoimintojen edistämistä ja palveluintegraatiota etenkin sairaalapalvelujen ja esh:n toimijoiden kanssa.	Ei henkilöstömuutostarvetta. Tukee osaamisen kehittämisen ja moniammatillisten toimintatapojen edistämistä sekä esh, että Keusoten peruspalvelujen kanssa. Palveluintegraatio paranee monialaisen kanssakäymisen myötä. Edellyttää uutta tiimirakennetta.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Ei luontaista monialaista kanssakäymistä.	Hyvinkään tilamuutokset eivät edellytä henkilöstömäärän muutoksia. Muut palvelujen verkostoon liittyvät muutokset tulee ottaa huomioon. Mittavat mahdollisuudet monialaiselle toiminnalle ja osaamisen kehittymiselle.
Tuottavuus ja talous	- 664 000 €/v → - 784 000 €/v	- 932 000 €/v	+ 141 000 → + 191 000 €/v	+/- 0	+ 158 000 → + 186 000 €/v (Ei päde jos tavoitellaan laaja uudisrakentamista)



## Jokelan terveysasema

Rakennusvuosi 1983, 1450 m<sup>2</sup>, Opintie 1



Jokelasta on hyvät raideliikenneyhteydet Hyvinkäälle ja Järvenpäähen

Tuusula mukaan Jokelan sote-aseman kattava saneeraus ja laajennus toteutettiin vuonna 2001 ja tuleville vuosille 1-5 v ennakoidaan kohdistuvan 50 000 € kunnostustarve. Henkilöstö on ilmoittanut sisäilmahaitoista. Suun terveydenhuollon hammashoitoyksiköt tulee uusiksi ja tilat

Jokelalaiset edustavat 3,3 % HVA:n asukkaista

Väestö n. 6 700  
Keski-ikä 41 v

0-17 v	24 %
18 – 64 v	59 %
Yli 64 v	18 %

Kasvuennuste vuoteen 2038 n. 5%

Avosairaanhoidon palvelukäyttö



# Jokelan sote-yksikkö



# Erillisselvityksen nostot

- Avattu tarkemmin sote-yksikkö palvelumuotoa (liikkuva palvelu ja toimipisteessä toteutuva)
- Kuvattu Jokelan sote-yksikön toimintamallia
- 3 vaihtoehtoista tarkastelukulmaa: paluu vanhaan, pysytään tämänhetkisessä toiminnassa ja siirtyminen kuvattuun sote-yksikkö toimintaan

# Jokelassa tarkasteltavien lähipalveluvaihtoehtojen yhteenveto

	Paluu v 2019 palvelumalliin	Pysytään nykyisessä	Sote-yksikkö
Palvelut	Sote-lähipalvelut ovat konkreettisesti näkyvillä ja omalla kylällä. Saatavuudessa voi olla taukoja	Sote-lähipalveluja jo nyt rajatusti. Lääkärin vastaanotot toteutuvat muualla. Ei laboratoriopalveluja.	Sote-lähipalvelut suunnataan tarpeenmukaisesti. Palveluvalikoima laajenee. Hyte palveluja tuodaan lähemmäs asukasta.
Hyvinvointi-alueen asukkaat	HVA:n asukkaiden palvelujen saatavuuden tasaaminen ei toteudu. Jokelalaiset kokevat saavutettavuuden paranevan, vaikka saavutettavuus digitaalisten palvelujen avulla voisi olla todellisempaa	HVA:n asukkaiden palvelujen saatavuuden tasaaminen on hidasta. Jokelalaisten palvelut pysyvät ennallaan	Asukkaiden palvelujen saatavuus ja laatu yhdenmukaistuu. Digitaalisten palvelujen käyttö lisääntyy siihen kykenevillä. Muuhun alueellisen liikkuvan palvelun kehittämiseen vapautuu resursseja. Pitkäaikaissairaiden, raskaana olevien ja imeväisikäisten lähipalvelu taataan.
Henkilöstö	Henkilöstömäärää lisätään. Henkilöstösaatavuuden rajoitteet voivat estää tavoitteen toteutumisen  18 työntekijää	Henkilöstömäärä on vakiintunutta. Ei muutoksia. Mahdolliset henkilöstövaihdot voivat aiheuttaa rekrytointihaasteita.  14 työntekijää	Sote-keskusten toimintavarmuutta vahvistetaan keskittämällä henkilöstöä. Kuntakohtainen toimintakulttuuri purkautuu hiljalleen. Päiväkohtaisesti sote-yksikössä 3-5 työntekijää. Työntekijöiden määrä ei vähene, vaan kiinteä toimipiste muuttuu.
Tuottavuus ja talous *	<b>+ 3,47 M€ / 5v</b>	<b>+ 0,35 M€ / 5v</b>	<b>- 0,97 M€ / 5v</b>



**Kiitos !**

**KEUSOTE.FI**